

# LEAN SPECIALIST MANUFACTURING

## Didattica

**Durata del percorso formativo:** 64 ore di formazione d'aula

**Articolazione:** modulare, 8 giorni complessivi: 16-17 Aprile, 14-15 Maggio, 11-12 Giugno, 2-3 Luglio 2020

**Sede di svolgimento del percorso ed esame di certificazione:** SALERNO p/o Jobiz Formazione Via San Leonardo, Trav. Sabato Visco 24/A

## Destinatari

Il corso si rivolge a: responsabili e staff di produzione, tecnologi, tecnici di processo, industrializzatori, addetti ufficio tecnico

## Obiettivi

- Inquadrare la nuova figura del tecnico di produzione secondo la visione Lean
- Governare le prestazioni dei processi produttivi: responsabilità, competenze, strumenti
- Comprendere quali processi e quali indicatori devono essere tenuti sotto controllo
- Imparare a pensare 'Lean': semplificare
- Comprendere il significato di processo e di flusso
- Ricercare il valore e bandire ogni spreco
- Ingaggiare e motivare le persone al miglioramento
- Comprendere le logiche operative e le dinamiche applicative del miglioramento continuo
- Acquisire una visione completa degli strumenti utilizzabili per impostare e gestire eventi Kaizen

## Contenuti specifici

**16-17 APRILE 2020**

### MODULO 1 – TECNICO DI PRODUZIONE E INDICATORI DI PERFORMANCE

#### La figura del Tecnico di Produzione

- La funzione e lo studio dei metodi nell'organizzazione industriale
- Tempi, costi, qualità, servizio
- Il Quanto: capacità, elasticità, flessibilità
- Il Come: prestazioni - rendimento ed efficienza
- Il Quando: tempo di consegna e livello di servizio richiesti

#### Gli indicatori per il monitoraggio delle prestazioni

- La misura delle prestazioni (KPI): indicatori di risultato, indicatori di processo
- Il programma di miglioramento continuo nelle Operations
- Livello di servizio, Lead time e WIP, OEE, tempi di Set Up, indici di qualità e produttività, MTBF e MTTR

- L'individuazione delle cause di inefficienza

### **14-15 MAGGIO 2020 / 11-12 GIUGNO 2020**

#### **MODULO 2 – LEAN PRODUCTION: ANALISI E OTTIMIZZAZIONE DEI FLUSSI PRODUTTIVI IN OTTICA LEAN**

##### **I principi del Lean thinking**

- I principi del Lean thinking
- La riduzione dei costi aziendali attraverso la riduzione delle perdite
- Il miglioramento delle prestazioni (qualità, flessibilità, tempo di risposta, tasso di servizio)
- Le tecniche operative a supporto del miglioramento continuo: Value Stream Mapping, SMED, Visual factory, PokaYoke, 5S, TPM, Group technology

##### **L'analisi dei flussi e delle attività**

- Analisi di procedimento e schema di flussi
- Mappatura dei flussi produttivi e logiche di ottimizzazione
- L'analisi del valore
- La classificazione delle attività e il concetto di valore aggiunto
- Tempo di attraversamento del processo produttivo
- Linearizzazione dei flussi

##### **Il layout dei sistemi produttivi**

- Le diverse tipologie di layout: caratteristiche, vincoli, vantaggi
- Il dimensionamento della capacità produttiva
- Lo studio del layout di un impianto di produzione: disposizione delle risorse e dei servizi
- I criteri di scelta per la valutazione di soluzioni alternative
- Il sistema tradizionale per reparti/processo e il sistema in ottica Lean per prodotto Cellular manufacturing

##### **Le logiche di gestione/movimentazione dei materiali**

- La logistica interna al servizio della produzione
- La progettazione integrata del layout e del sistema di materialhandling
- Sistemi di alimentazione dei materiali e sistemi di trasporto interno
- La logica pull per la gestione dei materiali: il reintegro in base al consumo

### **02-03 LUGLIO 2020**

#### **MODULO 3 – KAIZEN PER IL MIGLIORAMENTO CONTINUO**

##### **Fondamenti**

- La filosofia e i principi del miglioramento continuo. Caccia agli sprechi (Muda), combattere la rigidità (Muri) e la variabilità (Mura) attraverso la consapevolezza
- Come il metodo aiuta a rendere più facili cose semplici

##### **La "cassetta degli attrezzi"**

- Gli strumenti operativi del miglioramento, quali sono e dove applicarli
- Come sono correlati con gli obiettivi
- Gli indicatori del miglioramento- Il problem solving applicato operativamente
- Cosa sono le metodologie 5S, SMED, VSM, TPM, Six Sigma e come si collocano nelle attività di miglioramento aziendale

##### **Le modalità di attuazione - I "cantieri"**

- I passi e le fasi da percorrere per definire, organizzare, preparare e condurre le attività operative in azienda
- I "cantieri" in azienda: reparti produttivi, magazzini e uffici. Tempi, modalità, indicatori

##### **I fattori critici e leve di azione**

- Conoscere e gestire i fattori critici (di successo o di insuccesso)
- Le leve di azione: la motivazione e il coinvolgimento

## Training & Partner

### Il ruolo di Festo Academy

La metodologia Festo favorisce l'acquisizione dei temi trattati grazie ad una modalità formativa interattiva, fornendo strumenti di problem solving e di analisi delle criticità. La discussione, il confronto e la condivisione delle esperienze sono tali da assicurare la massima integrazione tra contributi teorici e il vissuto nella realtà aziendale



## Attestati

Ai fini della legge di Bilancio 2018, verrà rilasciata su richiesta documentazione attestante la partecipazione a questo evento. L'evento è riconosciuto dal Piano Industria 4.0 ai fini della formazione non obbligatoria di aggiornamento del personale come da rinnovo del CCNL Metalmeccanico.

## Iscrizione

Per una migliore organizzazione delle attività, le iscrizioni dovranno pervenire entro il **20 marzo 2020** via fax o/e mail alla Segreteria Corsi o all'Ufficio Progettazione e Sviluppo inviando la scheda adesione. Le aziende aderenti a Fondimpresa interessate alla partecipazione dei propri dipendenti, possono finanziare la quota d'iscrizione mediante l'utilizzo di voucher formativi. Le organizzazioni interessate alla richiesta di finanziamento possono chiedere supporto all'ufficio Piani e Programmi di Jobiz Formazione per un'analisi di fattibilità e per lo sviluppo e gestione del piano formativo aziendale. Le richieste di finanziamento dei voucher per la partecipazione al corso dovranno essere presentate al fondo di appartenenza non oltre la data del **16 marzo 2020** per l'adesione. Per tutte le necessarie informazioni è possibile rivolgersi ai recapiti riportati nei Contatti.



### QUOTA DI ISCRIZIONE

<b>Percorso completo</b>	<b>8 gg</b>	<b>€ 3.900,00 (+iva 22%) per partecipante</b>
<b>Modulo 1</b>	<b>4 gg</b>	<b>€ 2.200,00 (+iva 22%) per partecipante</b>
<b>Modulo 2</b>	<b>2 gg</b>	<b>€ 1.300,00 (+ iva 22%) per partecipante</b>
<b>Modulo 3</b>	<b>2 gg</b>	<b>€ 1.300,00 (+ iva 22%) per partecipante</b>

Sconto 10% per iscrizioni con anticipo di 30 gg dalla data di avvio del corso

Sconto 30% dal terzo iscritto della stessa azienda per edizione

Pacchetti aziendali, quotazioni su richiesta

La quota comprende:

- Partecipazione a 64 ore di corso tecnico professionale c/o Jobiz Formazione Srl;
- Attestato di partecipazione individuale;
- Materiale didattico e dispense in dotazione individuale
- Materiale di consumo, attrezzature e simulatori per esercitazioni pratiche

## Contatti

Per tutte le informazioni sulla presente scheda e per una conoscenza più ampia dell'offerta didattica contattare in orario di ufficio di lunedì al venerdì i recapiti sotto riportati.

Il nostro staff sarà lieto di fornire tutte le informazioni necessarie per un'analisi completa dei vantaggi offerti dalla Formazione Continua in termini di competitività del capitale umano.

### **JOBIZ FORMAZIONE SRL**

Via San Leonardo trav. S. Visco 24/A 84131 SALERNO

tel +39 089 309891 – fax +39 089 3069491

Segreteria e Coordinamento corsi: Carmen Farina

Piani e Programmi: Maria Paola Cinelli

mail: [info@jobizformazione.com](mailto:info@jobizformazione.com), [carmen.farina@jobizformazione.com](mailto:carmen.farina@jobizformazione.com)

web: [www.jobizformazione.com](http://www.jobizformazione.com)

## Tracking

Data: 02/02/2020 – Codice Progetto: PDE – LEANSPEC Training Partner – FESTO CTE